

數位工廠 Shop Floor 精實管理

為因應全球化競爭的挑戰，並隨著物聯網、人工智慧等創新科技時代來臨，企業都積極發展全球供應鏈，並將智慧科技應用觸角將延伸至各個產業領域；而如何提升從供應鏈規劃、採購、生產製造、物流配送、及維修售服等的整體供應鏈管理效率，縮短前置時間並及時回應市場需求，儼然成為各企業間的重大課題。

數位工廠的精實管理是以透過虛實化系統、數位製造、資訊管理、智慧工廠、雲端平台等來推動生產模式轉變並加快作業流程效率，但它不僅只是一種改善手法或提升效率方案，其核心在於如何提高生產力，同時提供創新、客製化或智慧化的產品與服務，並精準鎖定客戶的需求並使用最少資源將顧客的價值最大化，希望能帶動企業變革，期望未來能促進產業升級、強化台灣經濟的自主性和長期競爭力。

■ 課程表：

日期	時間	科目	課程大綱	講師
11/1 (四)	09:30~12:30	精實管理思維	1. 精實的起源 2. 價值 V.S. 浪費 3. 流動的觀念	逢甲大學 工業工程與系統管理學系 王逸琦 主任
		精實工具說明	1. 價值溪流圖 2. 5S 3. 拉式系統 4. 平準化生產 5. 標準作業 6. 目視管理與防呆設計	
	12:30~13:30	午餐 & 休息		
	13:30~16:30	豐田模式及案例分享	1. 豐田模式-14 大管理原則 2. 精實工廠案例分享	逢甲大學 工業工程與系統管理學系 王逸琦 主任
11/2 (五)	09:30~12:30	精實改善實戰研習	<u>改善前：</u> 1. 精實管理的目的 2. 應聚焦在哪些具體效益 3. 現場單位跟間接部門該怎麼配合 4. 問題意識的建立	中華精實管理協會 江守智 經理
			午餐 & 休息	
	13:30~16:30	精實改善實戰研習	<u>改善中：</u> 5. 如何透過不合理、不穩定跟浪費來找出改善點 6. 「理平流」的流程改善法 7. 關於人力、產能與時間的誤區及釋義 8. 企業精實改善具體案例 <u>改善後：</u> 9. 標準化的重要性 10. 如何進行橫向展開 11. 成本效益計算如何反應到財務面上	中華精實管理協會 江守智 經理

- 開課日期：2018年11/1(四)、11/2(五) 早上9:30~下午16:30，共計12小時。
- 開課地點：中科管理局工商服務大樓-工研院產業學院台中學習中心(臺中市大雅區中科路6號9樓906教室)。
- 講師簡介：
逢甲大學工業工程與系統管理學系教授兼系主任 王逸琦主任，並現職於台灣精實企業系統學會理事長。專長於：精實企業改造、現場改善、製造系統及供應鏈管理等。

中華精實管理協會江守智 經理，被譽為「中小企業最佳捕手」，以擅長的「精實管理」專業和「豐田式生產管理系統」經驗，江守智選擇堅守崗位持續推動精實管理，藉由消除浪費、增進效率、提升品質，創造企業更高競爭力，其努力精神值得專業經理人仿效學習。

- 招生人數：30名
- 開班人數：12名
- 報名方式：
 1. 線上報名：http://www.tairoa.org.tw/training/tr_course.aspx?tr_course_id=194
 2. 將報名表傳真至(04)2358-1566 或 E-mail: unice@tairoa.org.tw、fion@tairoa.org.tw
 3. 詳情請電洽(04)2358-1866 Eunice 鄭、Fion 陳。
- 收費標準：學員自付4,800元/人(含午餐及其他雜費；含稅)
 - ★智動協會(TAIROA)一般會員享有95折優惠—4,560元/人。
 - ★智動協會(TAIROA)團體會員享有9折優惠—4,320元/人。
- 繳費方式：請列印線上報名附件中的繳費三聯單PDF，於繳費截止日前至超商/郵局代收繳費(手續費15元)或以ATM轉帳繳費、銀行臨櫃繳費(手續費依各銀行規定費率收取)。【提醒】：玉山銀行及玉山ATM無法繳費。

繳費證明單請於開課前傳真至(04)2358-1566 或 E-mail: unice@tairoa.org.tw、fion@tairoa.org.tw，或於上課當日攜帶備查。

- 退費標準：
 1. 學員於開課前退訓者，退還所繳訓練費用之七成。
 2. 受訓未逾全期三分之一而退訓者，退還所繳訓練費用之半數。
 3. 受訓逾全期三分之一而退訓者，不退費。
- 注意事項：
 1. 本課程預計招收30人次，並設有最低開班人數12人；如未達開班標準，學員自付金額將全數退還。
 2. 執行單位將於開課前三天通知開課與否。
 3. 執行單位不負擔課程以外學員延伸之其他費用。(如:住宿、交通費等)
 4. 執行單位保有更改及取消課程內容、上課地點與上課時間之權利。

【數位工廠 Shop Floor 精實管理】課程報名

*號為必填欄位

中文姓名*		身分證號*		生日*	
行動電話*			E-mail*		
公司名稱			公司統一編號		
素食*	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	開立發票*	<input type="checkbox"/> 個人發票(二聯式)	<input type="checkbox"/> 公司發票(三聯式)	
是否為本會會員*	<input type="checkbox"/> 團體會員	<input type="checkbox"/> 一般會員	<input type="checkbox"/> 非會員		
備註					